

## Monitorização

### PLANO DE AÇÃO 2023-2024



#### Nome da entidade formadora

EPET- Escola Profissional de Estudos Técnicos

#### Morada e contactos da entidade formadora

(Estrada de Benfica, nº 628- 1500-108- Lisboa  
Telefone: 217 609 287  
Telemóvel: 918 185 162  
epet@epet.pt

#### Nome, cargo e contactos do responsável da entidade formadora

Inês Pereira Caldeira Rodrigues  
Diretora Pedagógica  
[ines.rodriques@ensinus.pt](mailto:ines.rodriques@ensinus.pt)  
Telm: 914413947

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERACIONAL	ATIVIDADE	Execução			Análise Execução/Sugestões de Melhoria
			1º trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	
OE1- GARANTIR UMA CULTURA DE RIGOR, EXIGÊNCIA E QUALIDADE	OP1 Promover formação profissional interna e incentivar a autoformação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realização de Formações internas ou externas que valorizem docentes e não docentes a nível profissional e pessoal.</li> </ul>	✓			
	OP2 Promover espírito de equipa e de missão	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dia de reflexão e trabalho conjunto com o objetivo de “Repensar a Escola”</li> </ul>		✓		Poucos docentes presentes
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Atividades de abertura do Ano letivo</li> </ul>	✓			
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar encontros e convívios informais entre todos os colaboradores da escola – direção , docentes e não docentes</li> </ul>	✓	✓	✓	
	OP3 Desenvolver um plano de comunicação eficaz	<ul style="list-style-type: none"> <li>Clarificar procedimentos e canais de comunicação interna através da atualização e divulgação do manual de funções / ficha de colaborador em RG</li> </ul>	✓			
	OP4 Criar canais de comunicação de fácil utilização que permitam uma resposta eficaz às necessidades identificadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dar voz ativa a todos os docentes e não docentes na resolução de problemas internos e na melhoria contínua da escola</li> </ul>	✓	✓	✓	Encontro informais
	OP5 Promover a melhoria do processo pedagógico e a sua monitorização	<ul style="list-style-type: none"> <li>Garantir a correta organização de processos pedagógicos através da realização de auditorias pedagógicas pelo Conselho Pedagógico.</li> </ul>			✓	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Melhorar as taxas conclusão nos cursos profissionais (por curso) - <b>Indicador nº4</b></li> </ul>			✓	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicação de questionários de satisfação a todos os docentes, colaboradores e alunos.</li> </ul>				✓		

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERACIONAL	ATIVIDADE	Execução			Análise Execução/Sugestões de Melhoria
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	
OE02 – INVESTIR NO SUCESSO EDUCATIVO	<b>OP1</b> Promover a qualidade do sucesso escolar garantindo a melhoria dos resultados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitorização Taxas de Sucesso;</li> <li>• Taxas de Desistência;</li> <li>• Taxas de Transição</li> </ul>	✓	✓	✓	
		Intensificar o relacionamento com os Encarregados de Educação.	✓	✓	✓	
	<b>OP2</b> Apostar na qualidade pedagógica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adotar práticas de intervenção precoce:</li> <li>• Mérito Académico</li> <li>• Monitorização módulos em atraso</li> <li>• Taxa de absentismo</li> </ul>	✓	✓	✓	Nem sempre teve lugar a entrega de prémios de mérito
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organização de uma palestra anual com um representante de uma CPCJ               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Redução Taxa de abandono</li> <li>○ Monitorização da Indisciplina</li> </ul> </li> </ul>				Não se realizou
	<b>OP 3</b> Monitorizar a taxa de colocação dos diplomados após conclusão dos cursos – <b>Indicadores EQAVET 5 / 6A</b>	Aplicação de Questionários online	✓	✓	✓	Difícil estabelecer contacto com os alunos após a saída da escola
	<b>OP 4</b> Monitorizar o grau de satisfação dos empregadores <b>Indicador EQAVET 6B</b>	Aplicação de Questionários online Taxa de Resposta pelas entidades	✓	✓	✓	As entidades nem sempre colaboram com este pedido/ dificuldade em obter os contacto com as empresas.
	<b>OP5</b> Auscultar as entidades que recebem os alunos em FCT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análise das avaliações constantes do modelo de avaliação de estágio preenchido pela entidade de FCT;</li> <li>• Aumentar convites para júri de PAP's</li> </ul>			✓	
	<b>OP6</b> Promover a formação cívica e ética dos alunos;	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Envolver alunos em atividades extracurriculares de voluntariado</li> <li>• Participação dos alunos e alunas em concursos nacionais e internacionais, em representação da escola.</li> </ul>	✓	✓		

<b>E02 – INVESTIR NO SUCESSO EDUCATIVO</b>	<b>OP3</b> Monitorizar a taxa de colocação dos diplomados após conclusão dos cursos – <b>Indicadores EQAVET 5 / 6A</b>	Aplicação de Questionários online		✓		
	<b>OP 4</b> Monitorizar o grau de satisfação dos empregadores <b>Indicador EQAVET 6B</b>	Aplicação de Questionários online		✓	✓	
		Taxa de Resposta pelas entidades				As entidades nem sempre colaboram com este pedido/ dificuldade em obter os contacto com as empresas

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERACIONAL	ATIVIDADE	Execução			Análise Execução/Sugestões de Melhoria
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	
OE3 – PROMOVER A IMAGEM EXTERNA DA ESCOLA	OP1 Afirmar a EPET como referência na educação e formação	• Promover atividades de índole cultural abertas à comunidade, quer na escola, quer em espaços exteriores	✓	✓	✓	
		• Participar em feiras e mostras educativas levadas a cabo por entidades exteriores à escola.		✓	✓	
	OP2 Consolidar a identidade da escola	• Promover uma mostra educativa interna – EPET OpenDay.				Não se realizou
	OP3 Aumentar o número de alunos candidatos	• Desenvolver uma estratégia conjunta junto das escolas com 3º ciclo, efetuando sessões de divulgação dos cursos existentes na EPET				Não se realizou
	OP4 Consolidar e diversificar a oferta formativa	• Alargar a rede de oferta formativa da EPET tendo em conta as definições de Rede da DGESt e o SANQ		✓		
	OP5 Aumentar e diversificar o nº de parceiros e protocolos.	• Estabelecer novas parcerias	✓	✓	✓	
	OP6 Promover ações que possibilitem aos alunos um contacto mais próximo com o meio profissional	• -Visitas de estudo relacionadas com a área de formação	✓	✓		
	OP7 incentivar a aproximação entre escola - comunidade - empresas e famílias	• Contactar regularmente EE	✓	✓	✓	
	OP8 Assegurar a participação e o reconhecimento da escola por parte da comunidade envolvente.	• Realização de Conselho Consultivo anual  • -Criar base de dados com os contactos dos diplomados e empresas à procura de diplomados nas áreas de intervenção da escola			✓	

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERACIONAL	ATIVIDADE	Execução			Análise Execução/Sugestões de Melhoria
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	
OE4- MELHORAR E DIVERSIFICAR A QUALIDADE E O VOLUME DE MOBILIDADE DE ALUNOS E DE PESSOAL DOCENTE	OP1 Participar em projetos internacionais	-Apresentação de candidatura ao programa Erasmus +		✓		
	OP2 Criar / participar em projetos internacionais inovadores como forma de melhoria da qualidade da formação profissional	-Realização de projetos internacionais na plataforma e-Twinning	✓	✓	✓	
	OP3 Aumentar e diversificar as parcerias internacionais	-Potenciar mobilidades de docentes e de alunos na nossa escola.	✓	✓	✓	

OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO OPERACIONAL	ATIVIDADE	Execução			Análise Execução/Sugestões de Melhoria
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	
<b>OE 5</b>  <b>PROMOVER</b> <b>UMA CULTURA</b> <b>DE GARANTIA E</b> <b>MELHORIA</b> <b>CONTÍNUA</b> <b>DA QUALIDADE</b>	OP1 Calendarizar/implementar as atividades e atribuir responsáveis.	Elaboração do cronograma de atividades.	✓			
		- Elaboração de quadro com identificação dos stakeholders, atribuição de responsabilidades e momentos de intervenção	✓			
	OP4- Instruir o processo de Certificação EQAVET	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboração:</li> <li>• Plano de ação Relatório do Operador,</li> <li>• Plano de Melhoria</li> </ul> Tabela de registo de indicadores	✓			
	OP5 Garantir a melhoria continua da atividade formativa	Reuniões de monitorização.  Análise global da satisfação	✓	✓	✓	
	OP6 Promover a divulgação do sistema de qualidade	Dinâmicas de divulgação do SGQ	✓	✓	✓	Parcialmente
	OP 2 Garantir a monitorização dos indicadores EQAVET	Recolha e Monitorização dos dados referentes aos indicadores intermédios através de IAS  -Análise da satisfação  -Reuniões de monitorização	✓	✓	✓	Difícil obter resposta
OP3 Reforçar o envolvimento dos stakeholders internos e externos Indicador 5A	- Reunir regularmente com os diversos stakeholders	✓	✓	✓	Muitas vezes de forma informal	